

Etats financiers consolidés

Exercice clos le 31 mars 2017



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	_	Exercice dos le			
(en millions d'€)	Note	31 mars 2017	31 mars 2016		
Chiffre d'affaires	(3)	7 306	6 881		
Coût des ventes *		(6 171)	(5 814)		
Frais de recherche et développement *	(4)	(175)	(165)		
Frais commerciaux	(5)	(187)	(191)		
Frais administratifs	(5)	(352)	(345)		
Autres produits / (charges)	(6)	(63)	(592)		
Résultat d'exploitation		358	(226)		
Produits financiers	(7)	11	73		
Charges financières	(7)	(138)	(348)		
Résultat avant imp ôts		231	(501)		
Impôt sur les bénéfices	(8)	(76)	(597)		
Quote-part des résultats nets des sociétés mises en équivalence	(13)	82	30		
Résultat net des activités poursuivies		237	(1 068)		
Résultat net des activités non poursuivies	(9)	66	4 079		
RESULTAT NET		303	3 011		
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère		289	3 001		
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		14	10		
Résultat net des activités poursuivies attribuable :					
- aux propriétaires de la société mère		223	(1 083)		
- aux participations ne donnant pas le contrôle		14	15		
Résultat net des activités non poursuivies attribuable :					
- aux propriétaires de la société mère		66	4 084		
- aux participations ne donnant pas le contrôle		-	(5)		
Résultat net par action (en €)					
- Résultat de base	(10)	1,32	10,17		
- Résultat dilué	(10)	1,30	10,09		

^{*} inclut le reclassement de certains coûts de développement de la ligne « coûts des ventes » à la ligne « frais de recherche et développement » pour ϵ (29) millions au 31 mars 2016 (cf note 2 et 4).



ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

Exercice dos le 31 mars 2017 (en millions d'€) Note 31 mars 2016 Résultat net de la période 303 3 011 Réévaluation des engagements de retraites à prestations définies (29) (44) (240) Ecarts de conversion sur les éléments non recyclables (29) Impôt sur les éléments non recyclables (8) 32 Eléments non recyclables en résultat (32) (208) dont sociétés mises en équivalence (13) Gains (pertes) sur actifs financiers disponibles à la vente Gains (pertes) sur instruments financiers de couverture (13) (3) 14 Ecarts de conversion (23) (262) 107 Impôt sur les éléments recyclables (8) (2) Eléments recyclables en résultat 104 (250) dont sociétés mises en équivalence (13) 58 (37) Autres éléments du résultat global 72 (458) dont attribuable aux activités non poursuivies (1) (307) RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ 375 2 553 Attribuable: - aux propriétaires de la société mère 359 2 5 5 4 - aux participations ne donnant pas le contrôle 16 (1) Résultat global consolidé attribuable aux propriétaires de la société mère et provenant des : (1 227) - Activités poursuivies 294 - Activité non poursuivies 3 781 65 Résultat global consolidé attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle et provenant des : - Activités poursuivies 8 16 - Activité non poursuivies (9)



BILAN CONSOLIDE

Actif

		Au 31 mars	Au 31 mars
(en millions d'€)	Note	2017	2016
Ecarts d'acquisition	(11)	1 513	1 366
Immobilisations incorporelles	(11)	395	387
Immobilisations corporelles	(12)	749	655
Participations dans les coentreprises et entreprises associées	(13)	2 755	2 588
Autres titres de participation	(14)	55	38
Autres actifs non courants	(15)	316	401
Impôts différés	(8)	189	242
Total des actifs non courants		5 972	5 677
Stocks et en-cours	(17)	916	834
Contrats de construction en cours, actif	(18)	2 834	2 356
Clients et comptes rattachés	(19)	1 693	1 613
Autres actifs opérationnels courants	(20)	1 365	1 118
Autres actifs financiers courants	(25)	8	22
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(26)	1 563	1 961
Total des actifs courants		8 379	7 904
Actifs destinés à la vente	(9)	10	41
TOTAL DE L'ACTIF		14 361	13 622

Capitaux propres et passif

		Au 31 mars	Au 31 mars
(en millions d'€)	Note	2017	2016
Capitaux propres - attribuables aux propriétaires de la société mère	(23)	3 6 6 1	3 279
Capitaux propres - attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		52	49
Total capitaux propres		3 713	3 328
Provisions non courantes	(22)	614	655
Provisions pour engagements de retraite et avantages assimilés	(29)	526	487
Emprunts non courants	(27)	1 362	1 538
Dettes non courantes sur contrats de location-financement	(27)	233	280
Impôts différés	(8)	23	52
Total des passifs non courants		2 758	3 012
Provisions courantes	(22)	250	208
Emprunts courants	(27)	416	639
Dettes courantes sur contrats de location-financement	(27)	28	47
Contrats de construction en cours, passif	(18)	4 486	3 659
Fournisseurs et comptes rattachés		1 029	1 133
Autres passifs opérationnels courants	(21)	1 674	1 481
Total des passifs courants		7 883	7 167
Passifs liés à des actifs destinés à la vente	(9)	7	115
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF		14 361	13 622



TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

	_	Exercice clos le		
(en millions d'€)		31 mars 2017	31 mars 2016	
Résultat net		303	3 011	
Dotation aux amortissements et dépréciations	(11)/(12)	157	470	
Charge relative aux paiements fondés sur des actions	(31)	10	8	
Coût de l'endettement financier net et coût net des couvertures de change, net des interets financiers		1	183	
reçus et payés (a), et autres variations de provisions		1	103	
Ajustement des flux relatifs aux engagements de retraite et avantages assimilés	(29)	2	(3)	
Plus/moins-values sur cessions d'actifs		(77)	(4 372)	
Quote-part des résultats nets des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes reçus)	(13)	(75)	(5)	
Charge d'impôt différé inscrite au compte de résultat	(8)	(24)	350	
Variation nette de la trésorerie liée à l'exploitation - hors variation du besoin en fonds de				
roulement		297	(358)	
Variation du besoin en fonds de roulement liée à l'exploitation (b)	(16)	104	(1 800)	
Variation nette de la trésorerie liée à l'exploitation		401	(2 158)	
Dont flux opérationnels liés aux activités non poursuivies	(9)	(7)	(1 568)	
Produits de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		1	58	
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles (coûts de R&D capitalisés inclus)		(220)	(514)	
Augmentation/(diminution) des autres actifs non courants	(15)	43	23	
Acquisition d'activités après déduction de la trésorerie acquise	(1)	(78)	(1 994)	
Cession d'activités après déduction de la trésorerie cédée	(9)	(93)	10 854	
Variation nette de la trésorerie liée aux investissements		(347)	8 427	
Dont flux d'investissements liés aux activités non poursuivies	(9)	(68)	(932)	
Augmentation/(réduction) de capital y compris celles souscrites par les participations ne donnant pa	5			
le contrôle		12	(3 208)	
Dividendes versés y compris versements aux participations ne donnant pas le contrôle		(11)	(12)	
Emissions d'emprunts obligataires	(27)	-	-	
Remboursements d'emprunts obligataires	(27)	(453)	(1 875)	
Variation nette des emprunts courants et non courants	(27)	33	(688)	
Variation nette des dettes sur contrats de location-financement	(27)	(45)	(46)	
Variation nette des valeurs mobilières de placement et autres actifs et passifs financiers courants		(10)	3	
Variation nette de la trésorerie liée au financement		(474)	(5 826)	
Dont flux de financement liés aux activités non poursuivies	(9)	3	1 949	
(DIMINUTION)/AUGMENTATION NETTE DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE		(420)	443	
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période		1 961	1 599	
Incidence des variations de taux de conversion		17	(87)	
Autres variations		4	(3)	
Transfert vers actifs destinés à la vente	(9)	1	9	
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE EN FIN DE PERIODE	(26)	1 563	1 961	
(b) Impôts payés		(87)	(211)	
(a) Net des intérêts reçus et payés		(115)	(261)	

	Exercice	Exercice clos le		
(en millions d'€)	31 mars 2017	31 mars 2016		
Analyse de la variation de la trésorerie nette/(endettement net) *				
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(420)	443		
Variation nette des autres actifs et passifs financiers courants	10	(3)		
Variation nette des obligations	453	1 875		
Variation nette des emprunts courants et non courants	(33)	688		
Variation nette des dettes sur contrats de location-financement	45	46		
Transfert vers actifs disponibles à la vente	3	76		
Dette nette des entités acquises/cédées à leur date d'acquisition/cession et autres variations	(63)	(185)		
Diminution/(augmentation) de l'endettement net	(5)	2 940		
Trésorerie nette/(endettement net) en début de période	(203)	(3 143)		
TRESORERIE NETTE / (ENDETTEMENT NET) EN FIN DE PERIODE	(208)	(203)		

^{*} La trésorerie nette/(endettement net) se définit comme la somme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des valeurs mobilières de placement, des autres actifs financiers courants et des autres actifs financiers non courants directement associés aux passifs comptabilisés en dette financière (voir Note 15), déduction faite de la dette financière (voir Note 27).



ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en millions d'ε,	Nombre d'actions en		Primes		Autres éléments du résultat	Capitaux propres - attribuables aux propriétaires de la société	Capitaux propres - attribuables aux participations ne donnant	Total capitaux
à l'exception du nombre d'actions)	circulation	Capital		Réserves	global *	mère	pas le contrôle	propres
Au 31 mars 2015	309 792 497	2 169	879	3 257	(2 171)	4 134	90	4 224
Variation des autres éléments du résultat global	-	-	-	-	(447)	(447)	(10)	(457)
Résultat net de la période	-	-	-	3 001	-	3 001	10	3 011
Total du résultat global	-	•	-	3 001	(447)	2 554	-	2 554
Variation d'intérêts et autres	-	-	-	(2 072)	1 871	(201)	(29)	(230)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Offre Publique de Rachat d'Actions	(91 500 000)	(641)	-	(2 578)	-	(3 219)	-	(3 219)
Augmentation de capital dans le cadre des plans								
de motivation et de fidélisation sur le long terme	407 167	3	-	-	-	3	-	3
Paiements fondés sur des actions acquittés en								
instruments de capitaux propres	427 380	3	5	-	-	8	-	8
Au 31 mars 2016	219 127 044	1 534	884	1 6 0 8	(747)	3 279	49	3 328
Variation des autres éléments du résultat global	-	-	-	-	70	70	2	72
Résultat net de la période	-	-	=	289	-	289	14	303
Total du résultat global	-	-	-	289	70	359	16	375
Variation d'intérêts et autres	-	-	-	1	4	5	(2)	3
Dividendes distribués	-	-	=	-	-	-	(11)	(11)
Augmentation de capital dans le cadre des plans								
de motivation et de fidélisation sur le long terme	214 918	2	-	-	-	2	-	2
Paiements fondés sur des actions acquittés en								
instruments de capitaux propres et autres	369 868	2	6	8	-	16	-	16
Au 31 mars 2017	219 711 830	1 538	890	1 906	(673)	3 6 6 1	52	3 713

^{*} Au 31 mars 2017, les autres éléments du résultat global (part du groupe) incluent notamment € (334) millions de réserve de conversion, € (322) millions d'écarts actuariels et € 1 million de couverture des flux de trésorerie.